

แผนบริหารทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลชัยบุรี

บริบทบุคลากรโรงพยาบาลชัยบุรี

โรงพยาบาลชัยบุรี มีบุคลากรรวม ๑๖๖ คน แยกเป็นข้าราชการ ๖๒ คน ลูกจ้างประจำ ๕ คน พนักงานราชการ ๔ คน พนักงานกระทรวงสาธารณสุข ๔๗ คน ลูกจ้างชั่วคราว(รายเดือน) ๔ คน ลูกจ้างชั่วคราว(รายวัน) ๓๓ คน และจ้างเหมา ๑๑ คน สายวิชาชีพ ประกอบด้วย แพทย์ ๕ คน ทันตแพทย์ ๒ คน เภสัชกร ๕ คน พยาบาลวิชาชีพ ๔๐ คน นักกายภาพบำบัด ๒ คน นักเทคนิคการแพทย์ ๒ คน แพทย์แผนไทย ๕ คน (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖) ด้านการพัฒนากุศลกรมีคณะกรรมการพัฒนาบุคลากร (HRD) มีบทบาทหน้าที่ในการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับของโรงพยาบาลให้มีการเรียนรู้ ได้รับการพัฒนาและปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

แผนบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านต่างๆ มีดังนี้

๑) แผนการจัดอัตรากำลัง

- ๑.๑ กรอบอัตรากำลังเป็นไปตามกรอบโครงสร้างที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด
- ๑.๒ มีการมอบหมายงานและปฏิบัติงานตามหน้าที่หลักอย่างชัดเจน บุคลากรทุกคนจัดทำ Job Description ของแต่ละบุคคล
- ๑.๓ การหมุนเวียนงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานทดแทนกันได้ เช่น ตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพ

๒) แผนการสรรหา คัดเลือก บรรจุ และธำรงรักษา

๒.๑ การสรรหา คัดเลือก บรรจุ

๒.๑.๑ กลุ่มงานเสนอความต้องการตำแหน่งที่ต้องการจะเปิดรับสมัคร เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงหรือสูญเสียกำลังคน

๒.๑.๒ เสนอต่อที่ประชุมเพื่อขออนุมัติคัดเลือกบุคลากรเข้ามาบรรจุในตำแหน่งงานที่มีความจำเป็น

๒.๑.๓ กำหนดคุณสมบัติของผู้สมัคร

๒.๑.๔ กำหนดขั้นตอนการรับสมัคร การประกาศรับสมัคร

๒.๑.๕ แต่งตั้งคณะกรรมการสอบคัดเลือก เพื่อกำหนดแนวทางในการคัดเลือก

๒.๑.๖ คณะกรรมการดำเนินการสอบข้อเขียนและสัมภาษณ์

๒.๑.๗ จัดทำประกาศผลการพิจารณาผู้ผ่านการคัดเลือก

๒.๑.๘ การเรียกบรรจุคนเข้าทำงาน

๒.๒ การธำรงรักษา

๒.๒.๑ มีการประเมินผลความสุข ๘ ประการ (Happinometer) ของบุคลากรปีละ ๑ ครั้งนำผลที่ได้มาวิเคราะห์ในแต่ละด้าน กำหนดกิจกรรมหรือโครงการในแต่ละด้านเพื่อให้บุคลากรมีความสุขเพิ่มมากขึ้น เช่น ด้านสุขภาพ (Happy Body) เพื่อให้บุคลากรมีสุขภาพที่ดี กำหนดให้บุคลากรตรวจสุขภาพประจำปีทุกคน ปีละ ๑ ครั้งนำข้อมูลมาวิเคราะห์และจัดกลุ่มบุคลากรตามปัญหาทางด้านสุขภาพ เช่น กลุ่มผู้มีน้ำหนักเกิน กลุ่มผู้มีโรคประจำตัว ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม รวมกลุ่มเพื่อปรับพฤติกรรม มีการประเมินผลหลังปรับพฤติกรรม จัดให้มีสถานที่สำหรับออกกำลังกายให้เจ้าหน้าที่

๒.๒.๒ มีบ้านพักสำหรับบุคลากรต่างอำเภอหรือต่างจังหวัด มีกล้องวงจรปิดเพื่อดูแลความปลอดภัยเบื้องต้นให้กับบุคลากร

๒.๒.๓ มีสวัสดิการอื่นๆ เช่น Wifiฟรี การจ่ายเงินที่ตรงเวลาทั้งค่าจ้างและค่าตอบแทนนอกเวลา อนุญาตให้หยุดพักผ่อนตามความเหมาะสม เป็นต้น

๓)แผนการพัฒนาบุคลากร

๓.๑ ทุกกลุ่มงานสำรวจความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร

๓.๒ รวบรวมและวิเคราะห์ความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรมประจำปีงบประมาณของกลุ่มงาน

๓.๓ เสนอแผนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลเพื่อพิจารณาอนุมัติเข้าแผนเงินบำรุงโรงพยาบาลชัยบุรี

๓.๔ จัดอบรมหรือส่งบุคลากรฝึกอบรมตามแผน

๓.๕ ประเมินผลและติดตามผลการฝึกอบรม

๔)ระบบประเมินผลปฏิบัติงาน

๔.๑ กำหนดให้บุคลากรทุกคนจัดทำตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (ตามแบบที่ ก.พ.กำหนด)

๔.๒ กำหนดให้มีการประเมินผลปีละ ๒ ครั้ง โดยผ่านผู้บังคับบัญชาชั้นต้น และเหนือขึ้นไปตามลำดับ

๔.๓ แจงผลการประเมินให้บุคลากรรับทราบ

๔.๔ เลื่อนเงินเดือนและค่าจ้างเป็นประจำทุกปี



(นางสาววิลาสินี ฉิมภักดี)

นายแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลชัยบุรี

แบบสรุปรายชื่อผู้แสดงความจำนงลาศึกษา/ฝึกอบรมภายในประเทศ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖

หน่วยงาน โรงพยาบาลชัยบุรี

ระดับ (๑) อนุปริญญา (๒) ปริญญาตรี (๓) เฉพาะทาง (๔) ประกาศนียบัตรบัณฑิต (๕) ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (๖) ปริญญาโท (๗) ปริญญาเอก (๘) วิทยุบัตร

ที่	ชื่อ - สกุล	อายุ	ตำแหน่ง	เป็น				สถานที่ปฏิบัติงานปัจจุบัน	วุฒิการศึกษาเดิม (เพื่อเทียบหลักสูตรในครั้งนี้)	ครั้งสุดท้ายขอลา (ตั้งแต่วันที่-วันที่)	สาขาหรือวิชาที่ขอลาศึกษาต่อ			สถานที่ขอลา (จังหวัด/อำเภอ)	ปีการศึกษาที่ขอลา	วีธีลาฝึกอบรม	ผลการ	
				ข้าราชการ	ลูกจ้างประจำ	พอบ	ลูกจ้างชั่วคราว				รหัส	ระดับ	ชื่อสาขาวิชา				ปีการศึกษา	อยู่ใน
๑	นางสาวอรชรร อินมอเดิม	๓๖	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	/				รพ.ชัยบุรี	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	๑๓มี.ค.๖๒-๑๓.ค.๖๒	รหัส	ระดับ	ชื่อสาขาวิชา	มหาวิทยาลัย	๒๕๖๖	ใน	ไม่	ผลการ
๒	นางสาวศิริสุข ไสยะอาด	๓๕	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	/				รพ.ชัยบุรี	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	-	รหัส	ระดับ	ชื่อสาขาวิชา	มหาวิทยาลัย	๒๕๖๖	ใน	ไม่	ผลการ
๓	นางสุภาพพรรณ เทือกสุบรรณ	๓๕	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	/				รพ.ชัยบุรี	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	-	รหัส	ระดับ	ชื่อสาขาวิชา	มหาวิทยาลัย	๒๕๖๖	ใน	ไม่	ผลการ
๔	นางสาววิษณุช มั่นคง	๓๗	พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ	/				รพ.ชัยบุรี	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	-	รหัส	ระดับ	ชื่อสาขาวิชา	มหาวิทยาลัย	๒๕๖๖	ใน	ไม่	ผลการ
๕	นางสาวธลธิชา งามผิว	๓๗	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	/				รพ.ชัยบุรี	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	๑๓มี.ค.๖๒-๑๓.ค.๖๒	รหัส	ระดับ	ชื่อสาขาวิชา	มหาวิทยาลัย	๒๕๖๖	ใน	ไม่	ผลการ
๖	นางสาวศรสรพรรณ เพชรคงทอง	๓๐	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	/				รพ.ชัยบุรี	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	-	รหัส	ระดับ	ชื่อสาขาวิชา	มหาวิทยาลัย	๒๕๖๖	ใน	ไม่	ผลการ
๗	นางกานดา เปี่ยมยา	๓๔	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	/				รพ.ชัยบุรี	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	-	รหัส	ระดับ	ชื่อสาขาวิชา	มหาวิทยาลัย	๒๕๖๖	ใน	ไม่	ผลการ
๘	นางสาวสุกานดา ศรีอินทร์	๔๒	พนักงานบริการ	/				รพ.ชัยบุรี	มัธยมศึกษาตอนปลาย	-	รหัส	ระดับ	ชื่อสาขาวิชา	มหาวิทยาลัย	๒๕๖๖	ใน	ไม่	ผลการ
๙	นางสาวนงนุชวรรณ จันทระ	๓๐	นักกายภาพบำบัด	/				รพ.ชัยบุรี	วิทยาศาสตร์บัณฑิต	-	รหัส	ระดับ	ชื่อสาขาวิชา	มหาวิทยาลัย	๒๕๖๖	ใน	ไม่	ผลการ